

## **ECTS-fiche – Financial Controlling**

Van cijfers naar strategische sturing

### **Algemene gegevens**

Academiejaar: 2026–2027

Onderwijstaal: Nederlands

Studiepunten: 10

Type opleidingsonderdeel: bijscholing, onderdeel van het postgraduaat Finance

### **1. Verwachte aanvangscompetenties**

Algemene toelatingsvoorwaarden: zie onderwijs- en examenregeling.

Vereist: diploma hoger onderwijs of relevante professionele ervaring.

Aanbevolen: basiskennis boekhouden, bedrijfsanalyse en financiële rapportering.

### **2. Omschrijving en doelstellingen**

Deze opleiding maakt deel uit van het postgraduaat Finance en biedt deelnemers een geïntegreerd en praktijkgericht inzicht in de volledige cyclus van financial controlling. Vertrekkend vanuit de ondernemingsstrategie verwerven deelnemers diepgaand inzicht in de rol, meerwaarde en impact van financial controlling als instrument voor beheersing, ondersteuning en strategische besluitvorming binnen organisaties.

De opleiding behandelt de belangrijkste processen binnen het controllingdomein, waaronder strategische planning, budgettering, forecasting en managementrapportering. Daarnaast verwerven deelnemers inzicht in diverse budgetteringsmethoden en technieken voor investeringsanalyse die organisaties ondersteunen bij het nemen van onderbouwde financiële en operationele beslissingen.

Bijzondere aandacht gaat uit naar kostprijsbeheersing en kostprijsberekening. Zowel traditionele methoden als hedendaagse benaderingen, zoals activity-based costing (ABC) en time-driven activity-based costing (TDABC), komen aan bod. Daarbij worden verbanden gelegd met andere bedrijfsfuncties, waaronder prijszetting, performancemanagement en de organisatorische en gedragsmatige aspecten van controlling.

Doorheen de opleiding verwerven deelnemers inzicht in de evoluerende rol van de controller als strategische businesspartner. Budgettering, forecasting, kostprijsanalyse en managementrapportering worden daarbij geïntegreerd benaderd en geplaatst binnen een bredere bedrijfseconomische context.

Tot slot besteedt de opleiding aandacht aan actuele ontwikkelingen binnen het vakgebied, zoals dataorganisatie, datavisualisatie, moderne digitale tools, artificiële intelligentie (AI), ESG-rapportering en value-based management. De nadruk ligt daarbij op praktijkgerichte toepassingen, cases en inzichten die onmiddellijk inzetbaar zijn in de professionele context van de deelnemer.

### **3. Leerresultaten**

Na het succesvol afronden kan de deelnemer:

- financiële en niet-financiële informatie analyseren en vertalen naar onderbouwde managementbeslissingen;
- budgetten, forecasts en managementrapporteringen opstellen, interpreteren en kritisch evalueren;

- organisatieprestaties opvolgen en bijsturen aan de hand van KPI's en performance managementsystemen;
- kostprijsberekeningen, rentabiliteits- en winstgevendheid analyses uitvoeren en beoordelen;
- financiële afwijkingen en risico's identificeren en hierover gestructureerd rapporteren;
- financiële inzichten helder, nauwkeurig en professioneel modelen en schriftelijk communiceren in een management context.

#### **4. Inhoud**

##### **Module 1 – Strategie en rol van de controller**

- De controller als strategische business partner
- Bedrijfsstrategie als fundament van controlling en organisatieontwerp
- Vertaling van strategie naar financiële en niet-financiële stuurinformatie

##### **Module 2 – Planning, budgetteren en financiële sturing**

- Budgettering: budgetcycli en budgetteringsmethoden
- Variantieanalyse en opvolging
- Investeringsanalyse en investeringsbeslissingen (toepassingen en cases)

##### **Module 3 – Strategic cost management**

- Kosteninzichten en kostprijscalculatiemethodes
- Rendabiliteitsanalyse en impact op besluitvorming
- Activity-Based Costing en Time-Driven ABC (praktijkcases)

##### **Module 4 – Interfaces met andere functionele domeinen**

- Internationale fiscaliteit: transfer pricing
- Externe prijszetting en klant- en productwinstgevendheid
- Debiteuren- en crediteurenbeheer

##### **Module 5 – Data & AI voor Finance & Controlling**

- Performance management en KPI-systemen
- Managementrapportering, dashboards en report design
- Tools voor impact
- AI voor controllers

#### **5. Onderwijsvormen**

- Hoorcolleges
- Werkcolleges
- Interactieve onderwijsleergesprekken
- Oefensessies
- Case-based learning

## 6. Studie- en verwerkingstijd

- Contacturen: 56 uur
- Zelfstudie, opdrachten en evaluatie: 190 uur

## 7. Evaluatie

### *Eerste examenkans:*

De evaluatie is praktijkgericht en bestaat uit twee praktijkopdrachten met focus op de toepassing van financial controlling binnen een organisatie (bij voorkeur de eigen organisatie).

De opdrachten omvatten:

- een analyse van de controllersfunctie;
- een integrale praktijkcase naar keuze.

De praktijkopdracht(en) worden mondeling verdedigd.

Bij de evaluatie worden het inzicht, het analytisch vermogen en het vermogen om financiële informatie te vertalen naar strategische meerwaarde beoordeeld.

De deelnemer aan het examen moet minstens 50% van de punten halen om te slagen. Wanneer de opdrachten niet, onvolledig of te laat werden ingediend, resulteert dit in een NA (niet afgelegd).

Herkansing is mogelijk voor de onderdelen waarvoor de quotatie onvoldoende is. Men geniet vrijstelling voor de deelproeven (praktijkopdracht 1 en praktijkopdracht 2) waarvoor men geslaagd is.

Nadere richtlijnen worden gecommuniceerd via Toledo.

### *Tweede examenkans:*

Dezelfde evaluatiemodaliteiten als tijdens de eerste examenkans.

## 8. Studiemateriaal

Verplicht studiemateriaal:

- Syllabi ter beschikking gesteld bij de opleiding via Toledo .

Aanbevolen studiemateriaal

- Bruggeman, W., Hoozée, S., Slagmulder, R., e.a. Beheerscontrole, Intersentia, Antwerpen
- Horngren, C. T., Datar, S. M., Rajan, M. Cost Accounting: A Managerial Emphasis. Pearson.

Aanvullend studiemateriaal wordt ter beschikking gesteld via Toledo.